



Informe de Gestión 2020

CLÍNICA OFTALMOLÓGICA DE ANTIOQUIA – CLÍNICA CLOFÁN

Apreciados accionistas:

Nos complace presentar a ustedes los resultados del año 2020, año en el que se mostró la gallardía y fortaleza de la estructura empresarial y financiera de nuestra compañía. El año más retador de este siglo y de toda la historia reciente que nos haya tocado a cualquiera de nosotros. Con el apoyo de todos los grupos de interés hemos conseguido consolidar cada una de nuestras metas y a incorporar grandes aprendizajes organizacionales. La demostración de la sostenibilidad económica de la compañía en el largo plazo se ha demostrado con hechos en medio de las circunstancias de pandemia. Un talento humano comprometido tanto en la operación asistencial como en la administrativa fue la mayor fortaleza de la organización. Con la aplicación de las vacunas se espera una recuperación económica mundial y Colombia tiene unos excelentes pronósticos. Estamos convencidos que la estrategia que hemos escogido para conseguir nuestros propósitos es nuestro mayor valor; más allá de lo que logramos es como mantenemos nuestras convicciones intactas para lograr un resultado que nos enorgullece. Mantenernos con confianza ante el sector financiero con un endeudamiento decreciendo, lograr rentabilidad positiva como consecuencia de un importante repunte luego de los primeros meses de aislamiento nos llevan a un 2021 lleno de confianza y fe en nuestros propósitos.

1- Informe de las actividades realizadas:

Consulta Externa:

AÑO	Ene	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total	Promedio
2018	6,967	7,219	6,785	7,945	8,185	7,152	7,479	9,272	9,088	9,578	8,648	7,233	95,551	7,963
2019	8,157	9,170	8,798	8,393	9,860	8,640	9,873	9,219	9,656	9,731	8,729	7,737	107,963	8,997
2020	9,166	10,613	6,341	2,153	5,304	7,954	8,320	5,911	9,967	10,892	9,261	8,350	94,232	7,853
Var. 19-20	12%	16%	-28%	-74%	-46%	-8%	-16%	-36%	3%	12%	6%	8%	-13%	

Ayudas Diagnósticas:

AÑO	Ene	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total	Promedio
2018	3,483	3,943	3,714	4,419	4,202	3,386	3,819	4,216	4,295	4,445	3,949	3,453	47,324	3,944
2019	3,964	4,188	4,120	3,912	4,279	4,066	4,639	4,105	4,470	4,565	4,271	3,551	50,130	4,178
2020	4,477	4,829	2,511	501	2,315	3,374	3,799	2,536	4,174	4,271	4,182	3,746	40,715	3,393
Var. 19-20	13%	15%	-39%	-87%	-46%	-17%	-18%	-38%	-7%	-6%	-2%	5%	-19%	

Cirugía:

AÑO	Ene	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total	Promedio
2018	1,131	1,090	1,264	1,195	1,220	1,145	1,083	1,371	1,256	1,412	1,330	970	14,467	1,206
2019	1,247	1,305	1,246	1,218	1,346	1,185	1,415	1,188	1,329	1,330	1,277	1,101	15,187	1,266
2020	1,262	1,279	801	200	642	1,069	1,122	877	1,286	1,161	1,158	1,015	11,872	989
Var. 19-20	1%	-2%	-36%	-84%	-52%	-10%	-21%	-26%	-3%	-13%	-9%	-8%	-22%	

Óptica:

AÑO	Ene	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total	Promedio
2019	584	637	674	561	681	615	660	657	617	658	512	477	7333	611
2020	512	656	365	66	403	563	638	495	705	691	688	592	6374	531
Var. 19-20	-12%	3%	-46%	-88%	-41%	-8%	-3%	-25%	14%	5%	34%	24%	-13%	

Informe Financiero:

- Estado de la Situación Financiera:



CLÍNICA OFTALMOLÓGICA DE ANTIOQUIA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE \$

	2020	2019	VARIACIÓN	
	DICIEMBRE	DICIEMBRE	\$	%
ACTIVO CORRIENTE				
Disponible	4,184,109	1,374,182	2,809,926	204%
Deudores	8,047,379	10,687,735	-2,640,356	-25%
Inventarios	3,008,759	2,868,393	140,366	5%
Total Activo Corriente	15,240,247	14,930,310	309,937	2%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inversiones	2,893,241	3,492,153	-598,913	-17%
Propiedad Planta y Equipo	43,678,096	33,125,710	10,552,386	32%
Intangibles	254,351	327,605	-73,255	-22%
Diferidos	611,155	926,508	-315,353	-34%
Total Activo No Corriente	47,436,843	37,871,977	9,564,866	25%
TOTAL ACTIVO	62,677,090	52,802,287	9,874,803	19%
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras a C.P.	1,552,374	3,598,166	-2,045,792	-57%
Proveedores	4,845,473	6,543,019	-1,697,546	-26%
Cuentas por Pagar	4,446,023	4,647,275	-201,253	-4%
Impuestos Tasas y Gravámenes	545,397	1,072,360	-526,964	-49%
Obligaciones Laborales	740,372	684,382	55,990	8%
Provisiones				-100%
Otros Pasivos	614,567	313,012	301,555	96%
Total Pasivo Corriente	12,744,206	16,858,214	-4,114,009	-24%
PASIVO NO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras a L.P.	5,253,826	2,030,424	3,223,402	159%
Proveedores a L.P.	1,643,478	1,394,228	249,251	18%
Impuesto Diferido	7,401,083	4,708,085	2,692,998	57%
Total Pasivo No Corriente	14,298,387	8,132,737	6,165,650	76%
TOTAL PASIVO	27,042,593	24,990,951	2,051,642	8%
PATRIMONIO				
Capital Social	2,734,325	2,734,325		0%
Superávit de Capital	1,694,601	1,694,601		0%
Reservas y Fondos	13,994,902	11,152,915	2,841,987	25%
Utilidad o Excedentes del ejercicio	2,301,789	4,372,288	-2,070,498	-47%
Resultados de Ejercicios anteriores				100%
Ganancias por adopción de NIIF	-4,108,261	7,857,207	-11,965,468	-152%
Superávit por valorizaciones	19,017,140		19,017,140	100%
TOTAL PATRIMONIO	35,634,497	27,811,336	7,823,161	28%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	62,677,090	52,802,287	9,874,803	19%

- Estado de Resultados Integral

	2020		2019		VARIACIÓN	
	DICIEMBRE	% PART	DICIEMBRE	% PART	EN \$	EN %
Ingreso de actividades ordinarias	40,090,869		46,084,646		-5,993,777	-13%
Costo de la prestación del servicio	30,025,606	75%	33,520,200	73%	-3,494,594	-10%
Resultado bruto	10,065,263	25%	12,564,446	27%	-2,499,183	-20%
Gasto de administración	9,087,025	23%	8,702,164	19%	384,861	4%
Resultado Operacional	978,238	2%	3,862,282	8%	-2,884,044	-75%
Ingresos no operacionales	3,562,217	9%	3,513,145	8%	49,072	1%
Gasto no operacional	1,761,975	4%	1,975,172	4%	-213,197	-11%
Resultado antes de impuestos	2,778,480	7%	5,400,254	12%	-2,621,775	-49%
Impuestos	476,690	1%	1,027,967	2%	-551,276	-54%
Resultado neto	2,301,789	6%	4,372,288	9%	-2,070,498	-47%
Depreciaciones y amortizaciones	1,491,315	4%	1,426,970	3%	64,345	5%
EBITDA	2,469,553	6%	5,289,251	11%	-2,819,699	-53%
FLUJO DE CAJA BRUTO	1,992,862	5%	4,261,285	9%	-2,268,422	-53%

- **Indicadores:**

INDICADOR	2019	2020	META
	DICIEMBRE	DICIEMBRE	
1. Razón Corriente	0.90	1.20	1.2
2. Prueba Acida	0.73	0.96	1.1
3. Nivel de Endeudamiento	47.3%	43.1%	45%
4. Rotación de Cartera (días)	100	99	120
5. Contribucion Marginal	27%	25%	30%
6. Rentabilidad Operacional	8%	2%	13%
7. Margen Neto	9%	6%	9%
8. ROE	16%	6%	14%
9. Margen EBITDA	11%	6%	16%

Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio: Clofán ha tenido un comienzo de año que consolida su recuperación económica mejorando la rentabilidad del negocio comparando con los resultados del primer mes de 2020 y 2021. La recuperación a pesar de mantenernos en alerta roja es una clara señal de la fortaleza estratégica de la organización. No hay eventos relevantes que puedan afectar negativamente la organización. El comportamiento de las medidas sanitarias gubernamentales, quienes han entendido la importancia de mantener una economía estable, evitará cierres contingentes como el de abril y mayo de 2020.

Evolución previsible de la sociedad: La compañía ha demostrado en 2020 una solidez en el mercado basada en su estrategia de alta diferenciación que se apalanca en su modelo de servicio, su alta tecnología, la calidad de su talento humano y su sólida posición financiera. Vemos un 2021 con optimismo que se ha consolidado con los aprendizajes en medio de crisis.

Operaciones celebradas con accionistas y con administradores: La compañía, por su objeto social, tiene relación con sus socios principalmente por la prestación de servicios asistenciales y por su papel como administradores en la junta directiva. El monto total de las transacciones

sumó para 2021 **ocho mil trescientos cincuenta millones cuatrocientos once mil setecientos diez pesos (\$8.350.411.710)**

No hubo transacciones de la compañía con los administradores.

Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor: De conformidad con lo establecido en la Ley 603 de 2000 y la Circular Externa No. 300-000002 expedida por la Superintendencia de Sociedades del 6 de mayo de 2010, el representante legal de la sociedad certifica que realizó las indagaciones que indican de manera objetiva y veraz que la sociedad está cumpliendo con las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor.

Cumplimiento del artículo 87 de la ley de Garantías Mobiliarias: el gerente certifica que la Clínica Clofán no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la sociedad.

Cumplimiento de la Circular Externa 100-000005 del 22 de noviembre de 2017 de la Superintendencia de Sociedades: La gerencia certifica que presentó los informes relacionados con la implementación y desarrollo del sistema de autocontrol y gestión del riesgo de lavado de activos y la financiación al terrorismo. No hubo novedades que deban ser reportadas en este informe.

Informe de Procesos Judiciales:

No.	Proceso	Radicado	Juzgado	Cuantía Estimada	Probabilidades de éxito
1	Ordinario	05001310300620130048300	Juzgado Civil de Circuito - En reparto	\$ 200,000,000.00	Mediana
2	Ordinario	05001310300620130048300	Juzgado 20 Civil de Circuito	\$ 300,000,000.00	Mediana
3	Administrativo	05001333302020170031901	Tribunal Administrativo Oral de medellín	\$ 200,000,000.00	Mediana
4	Administrativo	05001333301120190032400	Juzgado 11 Administrativo Oral	\$ 200,000,000.00	Mediana
5	Ordinario	05615310300120180032500	Juzgado Primero Civil del Circuito de Rionegro	\$ 200,000,000.00	Mediana
6	Ordinario	05001310301120190041600	Juzgado 11 Civil del Circuito de Medellín	\$ 150,000,000.00	Mediana
7	Administrativo	05001333303620190019500	Juez 36 Administrativo de Oralidad del Circuito	\$ 150,000,000.00	Mediana

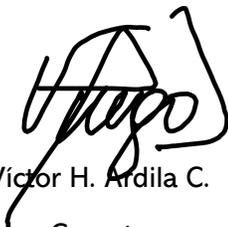
En conclusión:

- 1- Se concluye que la Compañía Clofán puede soportar el período de inactividad, afectando sus indicadores de liquidez, capital de trabajo, y su solvencia, mediante crédito de tasa compensada lograda como beneficio del Gobierno nacional que fue desembolsado en julio de 2020 por valor de \$4.800 millones con un año de periodo de gracia. No se requieren endeudamiento adicional ni acuerdos de reorganización. En este caso se concluye que la entidad continuará operando durante doce meses y se concluye que se cumple la hipótesis de negocio en marcha.
- 2- Se concluye la empresa Clínica Clofán puede continuar operando en los próximos doce meses, aunque somos conscientes de incertidumbres significativas relacionadas con eventos o condiciones racionados con la pandemia de la enfermedad Covid 19 que puedan aportar dudas significativas sobre la posibilidad

de que la entidad siga funcionando normalmente. Se cumple con la hipótesis de negocio en marcha y la entidad revela las incertidumbres en los estados financieros.

Cordialmente,

Fabio Ramírez A.
Presidente Junta Directiva



Víctor H. Ardila C.
Gerente